

## 人材確保のための就業規則作りと職場環境改善の取組み

### 株式会社 タイネツ

代表取締役 山崎 智生 氏

工場の装置などに用いられる送風機の受注生産と機械加工を事業の柱とする株式会社タイネツ。人材確保という課題を抱えていた同社は、専門家派遣制度を利用し就業規則作成に取り組んでいます。「社会に貢献する製品を造ることで 喜びのある職場Tainetsu」というコンセプトを掲げ、納得できる条件で長く働いてほしい、と願う山崎社長の思いをうかがいました。



### 特殊な使用環境に耐えうる送風機のスペシャリスト

当社は1919年、曾祖父が川口で金属の切削加工を行う山崎製作所を創業したのが始まりです。お客様のご要望により金属熱処理設備用耐熱ファンの研究開発・製作を行うようになり、1975年に父が独立して耐熱送風機の会社を設立。その2社が1996年に合併し現在の社名になりました。事業の割合は送風機部門が約7割、機械加工部門が約3割となっています。

送風機は、工場設備の熱処理で攪拌ファン・循環ファンなどに用いられるものが中心で、お客様のご要望に応じて設計、製作をするオーダーメイド制です。たとえば業務用オープン内や腐食性のあるガスの中で風を起こすなど、高温、腐食、真空といった既存品では対応できない使用環境に耐えうる製品が得意です。規格外のものばかりでリスクが大きいのですが、難しい案件をこなすことで経験値が高まり、財産や次の糧になると考えチャレンジしています。



▲○○○○○○○

加工部門は3次元CAD/CAMデータを使用し、工作機械CNC複合旋盤にて切削を行い、CNC3次元測定器にて検査します。特殊形状や特殊材質にも対応できます。

### これからの人材確保と定着に向けて

創業して100年近く経ちますが、これからも長く続けていくには人材の確保と定着が課題です。まずは健全性を示すために、2015年度にさいたま市CSRチャレンジ企業の認証を受けました。そして名実ともに従業員が安心して長く働ける職場にすべく、専門家派遣制度を利用して社会保険労務士を派遣していただき、就業規則を作成することにしました。これまではハローワークに求人を出しても、求人票のフォーマットの関係で採用条件を思うように伝えられず、応募者の認識にズレが生じることがありました。就業規則ができて求人票の表記は変わりませんが、面接時に条件を明示できるようになります。

工場では3S（整理・整頓・清掃）活動を行い、働きやす



▲○○○○○○○

い職場作りを進めています。以前は工作機械の種類が多く、それぞれの機械の担当者が不在のときは稼働させられないという問題があったため、作業効率を考慮して種類を絞りました。チームで機械を管理できるようになり、生産性が上がっています。工場がきれいになると物を大切にすることが芽生えます。道具や機械のメンテナンスをこまめに行うようになり故障も減りました。

### 既存の工場に設置されている送風機の修理事業を推進

近年は生産拠点を海外に置く企業が増えており、国内での工場新設は減少しています。ただ国内でも既存の工場が多数操業しているので、今後はそれらに設置されている送風機の修理事業に力を入れていきたいと考えています。自社製品はもちろん、他社製品でも修理は可能です。送風機を製作した会社そのものがなくなってしまって、困っている工場もあります。修理が新規受注の呼び水になることも期待できます。

加工部門は特殊車両の部品を多く手がけてきましたが、送風機製造の技術を生かし回転する部品の加工を強化していく予定です。

昨年は「BIZ SAITAMA さいたま市産業交流展2016」に出展しました。ビジネスマッチングがメインでしたので、具体的な商談ができるなど収穫がありました。情報収集も兼ねて埼玉県や東京都の展示会にも出展しています。代々受け継いできた技術に加え、こうしたネットワークを活用しながら発展を目指していきたいと思っています。



▲○○○○○○○

### 財団メニューの紹介

#### 企業に専門家が訪問してあらゆる課題を解決します。【専門家派遣】

創業者や事業拡大・経営革新を図る企業等の支援を中心に、企業様が抱える様々な経営課題に対し当財団が誇る300人を超える登録専門家が店舗、工場等を訪問し、アドバイスをし課題解決のサポートをします。

- 専門家派遣の利用実績  
(経営診断、就業規則の改善、ホームページ作成、特許出願、販促支援 など)
- 企業様には、派遣費用の1/3をご負担いただきます。  
(1回3時間程度10,300円)
- 創業5年未満の方は、年度内2回まで負担金免除。

《お問合せ先》  
支援・金融課 経営支援チーム  
TEL.048-851-6652



▲代表取締役 山崎 智生 氏

#### 株式会社タイネツ プロフィール

【所在地】さいたま市桜区道場709-24 浦和工業団地内  
【創業年月】1919年8月  
【事業内容】送風機の設計・製作・修理メンテナンス、機械部品・鋳物品・鍛造品・カーボン製品等の加工。  
【TEL】048-854-3381  
【URL】http://www.tainetsu.co.jp/